

Strategie Columbus

2023 - 2028



Úvodní slovo správní rady

Podniková strategie je klíčovým prvkem, který spojuje cíle, tržní podmínky, příležitosti a ambice. Řídí a určuje rámec, ve kterém bude organizace provádět své každodenní činnosti. Strategie nevytváří omezení, ale slouží k vyznačení směru a trasy, kterou chceme jít. Rovněž stanovuje činnosti, investice a realistické cíle. Organizuje ambice a reguluje vytyčení cílů.

V naší devítileté historii byly ambice často hnacím motorem růstu, který naši organizaci posunul na vyšší úroveň, ale tato cesta byla provázena jak úspěchy, tak i neúspěchy. Nastal čas, abychom právě naše ambice utřídili a představili je srozumitelným způsobem, který pochopí i lidé mimo obor moderní energetiky a který nazýváme Strategie skupiny Columbus Energy 2023 - 2028.

Dawid Zieliński - Předseda představenstva

Dariusz Kowalczyk-Tomerski - Viceprezident představenstva

Michał Gondek - Viceprezident představenstva



Agenda

01

Tržní kontext

4

02

Skupina Columbus

19

03

Strategické směry rozvoje

27



Tržní kontext



Globální energetická transformace

Předpoklady pro globální rozvoj OZE (obnovitelných zdrojů energie)

Scénář vypracovaný Mezivládním panelem pro změnu klimatu (IPCC Intergovernmental Panel on Climate Change), jehož cílem je zastavit globální oteplování o 1,5 stupně Celsia v roce 2050 vyžaduje zvýšení kapacity výroby energie z obnovitelných zdrojů pomocí různých technologií ve všech zemích světa. Ze zprávy vyplývá, že výrobní kapacita OZE by se měla do roku 2030 zvýšit téměř čtyřnásobně na 11 174 GW a do roku 2050 na desetinásobek, tedy na téměř 33 216 GW ve srovnání s rokem 2020. Naproti tomu méně optimistický scénář Mezinárodní agentury pro obnovitelné zdroje energie (IRENA International Renewable Energy Agency) odhaduje plánovaný energetický scénář (založený na základě současných energetických plánů) více než zdvojnásobení kapacity OZE a to do roku 2030 na 6 773 GW a pětinašobné zvýšení do roku 2050 (na 15 835 GW) oproti roku 2020.

Globálně lze očekávat, že při zvyšování kapacit a transformaci energetických systémů budou dominovat obnovitelné zdroje energie, především pak fotovoltaika a větrná energie. Růst je poháněn dostupností zdrojů, snižováním nákladů na technologie, modularitou těchto technologií, rozvojem skladování energie a vládní politikou podporující investice do OZE.

	Historicky	2030		2050	
	2020	PES	1,5 °C scénář	PES	1,5 °C scénář
Celkový instalovaný výkon OZE [GW]	2 813	6 773	11 174	15 835	33 216
Podíl OZE na celkové výrobě [%]	28 %	46 %	68 %	73 %	91 %

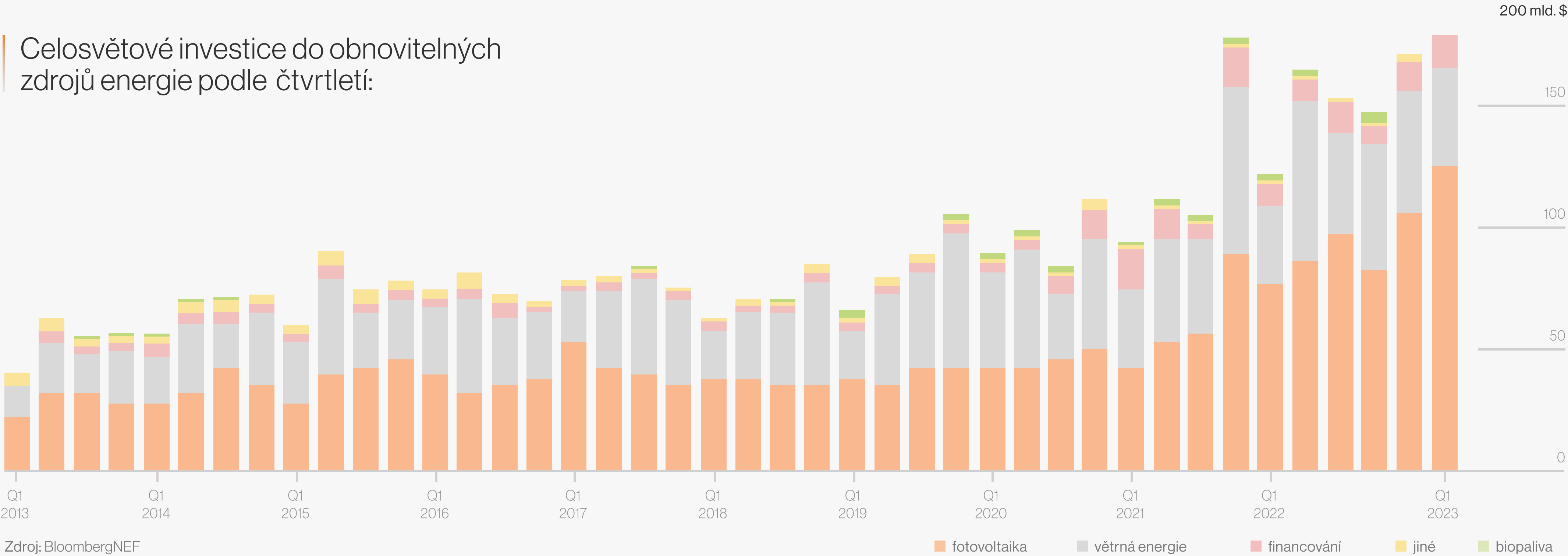


Globální energetická transformace

V první polovině roku 2023 dosáhly celosvětové investice do OZE 358 miliard dolarů a dosáhly tak historického maxima, což je o 22 % více než v 1. pololetí 2022. Jak uvádí zpráva společnosti BloombergNEF, klíčovou oblastí investic do OZE byla celosvětově solární energie. Jen do roku 2023 bylo do fotovoltaických systémů investováno celkem 239 miliard dolarů. To představuje dvě třetiny všech celosvětových investic do OZE

Znamená to 43% nárůst investic ve srovnání s první polovinou roku 2022. Společnost BNEF zaznamenala nárůst investic nejen v předních zemích, jako jsou Čína a USA, ale také v Evropě, zejména v Německu, Polsku a Nizozemsku.

Celosvětové investice do obnovitelných zdrojů energie podle čtvrtletí:



Svět: skladování energie

Trh s bateriovými systémy pro ukládání energie (BESS Battery Energy Storage System) prochází celosvětově extrémním růstem. Analýza společnosti MCKinsey Company ukazuje, že v roce 2022 bylo do trhu BESS investováno více než 5 miliard dolarů, což je téměř trojnásobný nárůst proti roku 2021. Autoři studie odhadují, že celosvětový trh BESS bude mít do roku 2030 hodnotu 120 až 150 miliard dolarů. Největší růst a rozvoj zaznamenává oblast velkokapacitního skladování energie (FTM - Front of The Meter). Předpokládaný roční nárůst kapacity instalací ve veřejném měřítku bude v roce 2030 činit 450 až 620 GWh (což představuje 86 % celkového trhu s ukládáním energie).

Výstavba velkokapacitních úložišť energie je oblastí, ve které plánujeme být lídrem v regionu, stejně jako jsme se stali lídrem v oblasti domácí fotovoltaiky. V horizontu 5 let to bude jedna z klíčových oblastí podnikání společnosti Columbus. Na tuto roli se připravujeme jak po stránce kompetenční, tak po stránce financování a technologií.

100% v GWh =

110–140

140–180

175–230

215–290

275–370

350–470

440–580

520–700

CAGR, 2023-30

14 %

13 %

29 %

Roční nárůst kapacity BESS se do roku 2030 pravděpodobně zvýší na pětinašobek.

Roční nárůst kapacity BEES v %

■ Utility ■ Commercial and industrial ■ Residential

7
21
72
2023

7
19
74
2024

6
18
76
2025

5
16
78
2026

5
14
81
2027

4
13
83
2028

4
11
85
2029

4
10
86
2030

Market size, \$billion

44–55

50–65

60–75

65–85

75–100

90–115

105–135

120–150

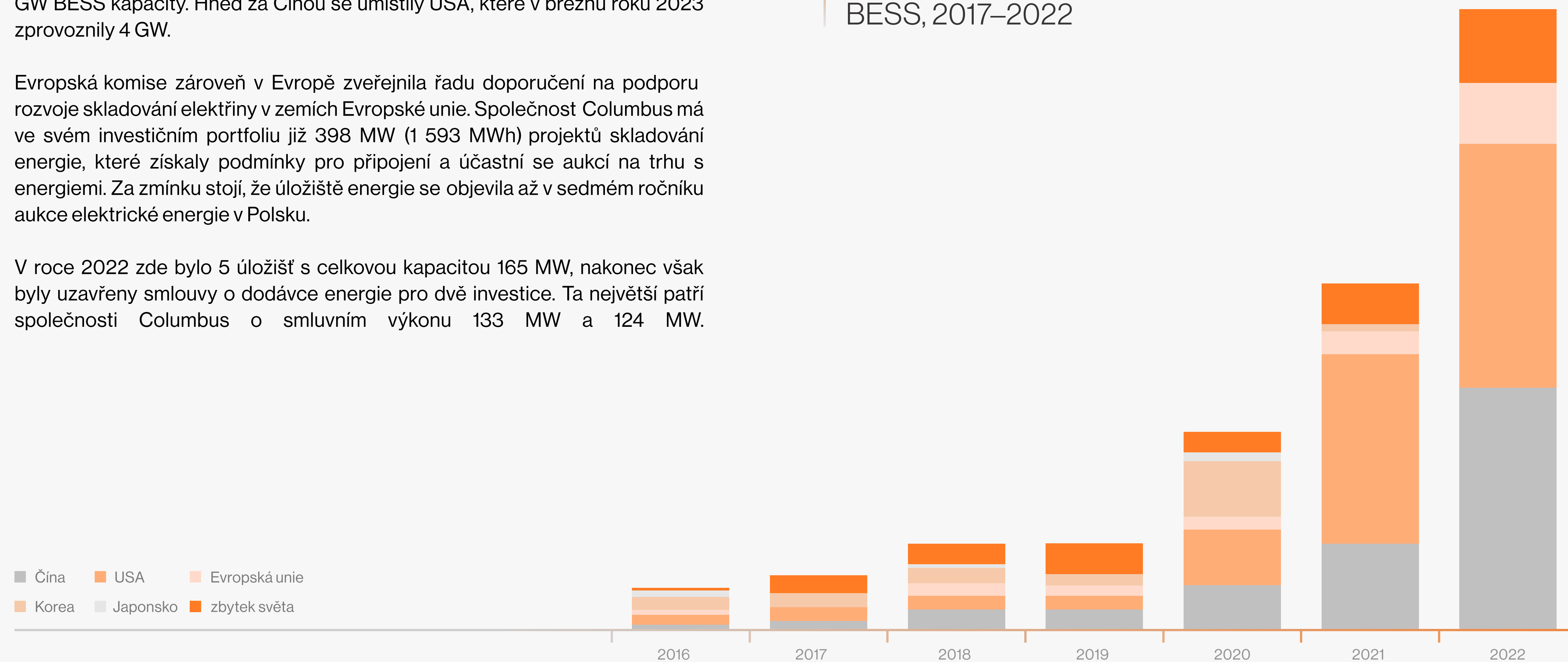
Svět: skladování energie

Roku 2022 uvedla nejvíce bateriových úložišť energie do provozu Čína a to 5 GW BESS kapacity. Hned za Čínou se umístily USA, které v březnu roku 2023 zprovoznily 4 GW.

Evropská komise zároveň v Evropě zveřejnila řadu doporučení na podporu rozvoje skladování elektřiny v zemích Evropské unie. Společnost Columbus má ve svém investičním portfoliu již 398 MW (1 593 MWh) projektů skladování energie, které získaly podmínky pro připojení a účastní se aukcí na trhu s energiemi. Za zmínku stojí, že úložiště energie se objevila až v sedmém ročníku aukce elektrické energie v Polsku.

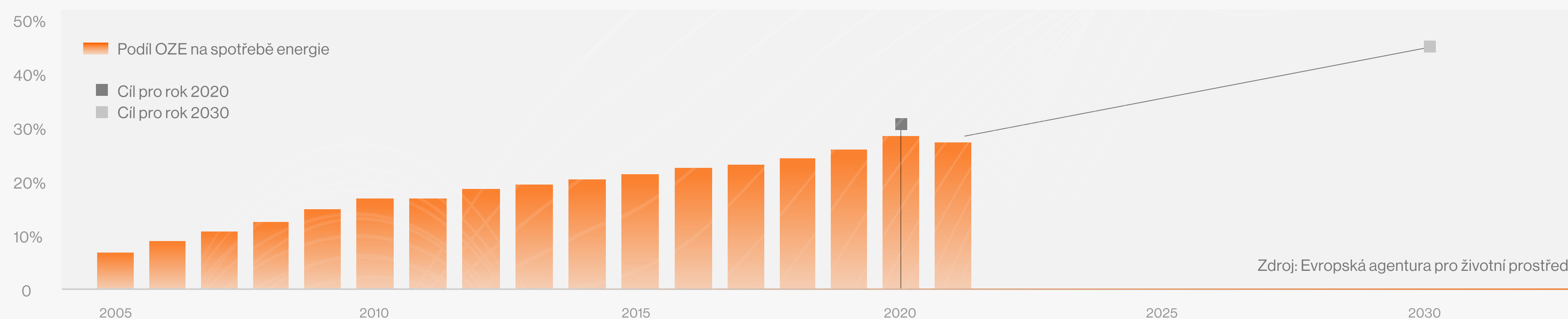
V roce 2022 zde bylo 5 úložišť s celkovou kapacitou 165 MW, nakonec však byly uzavřeny smlouvy o dodávce energie pro dvě investice. Ta největší patří společnosti Columbus o smluvním výkonu 133 MW a 124 MW.

Roční nárůst kapacity BESS, 2017–2022



Evropa: cíle pro obnovitelné zdroje energie

Obnovitelné zdroje se v roce 2020 podílely na hrubé spotřebě elektřiny v EU 37,5 % (v roce 2019 to bylo 34 % a 22,1 % celkové spotřeby energie v EU). Tepelná čerpadla a fotovoltaika se na všech obnovitelných zdrojích podílely méně než 6 %. Jsou to však nejrychleji se rozvíjející zdroje, které v letech 2020 až 2021 vzrostly o více než 13 %.



Klimaticky neutrální
Evropa do roku 2050:
snížení emisí CO₂ o 55 %

The Fit for 55 Package by European
Commission

Do roku 2030 zvýšit
podíl OZE v evropském
energetickém mixu
na 42,5 %

European Green Deal by European
Commission

Do roku 2030 min. 65%
podíl OZE na výrobě
elektřiny v EU

Raport IPCC 2021

Do roku 2035 0 % emisí
z nově registrovaných
automobilů

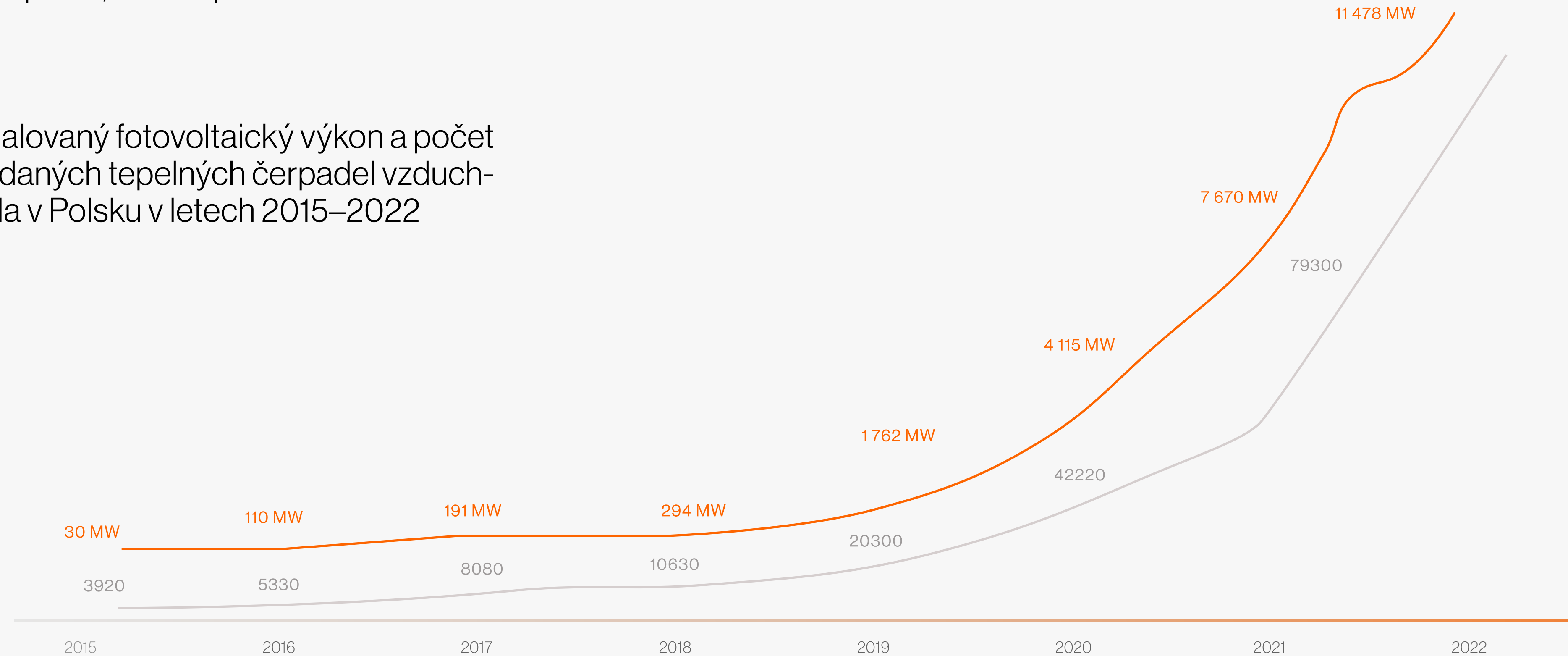
European Green Deal by
European Commission

Polsko: vývoj OZE

Podle Agentury pro energetický trh se v Polsku do října 2022 vyrobí z OZE 31 320 GWh oproti 24 928 GWh, které byly vyrobeny v roce 2021, což představuje nárůst o téměř 26 %. Podle Hlavního statistického úřadu (CSO) činil v roce 2021 podíl energie z obnovitelných zdrojů na celkové hrubé spotřebě energie v Polsku 15,62 %, přičemž 17,17 % připadalo na samotnou elektřinu, 21,03 % na vytápění a pouze 5,66 % na dopravu.

Polské elektrické sítě předpokládají dynamický nárůst podílu OZE v Polsku. V Plánu rozvoje přenosové soustavy do roku 2032 společnost PSE odhaduje, že do roku 2030 překročí podíl zelené energie 50 % poptávky po elektřině.

Instalovaný fotovoltaický výkon a počet prodaných tepelných čerpadel vzduch-voda v Polsku v letech 2015–2022

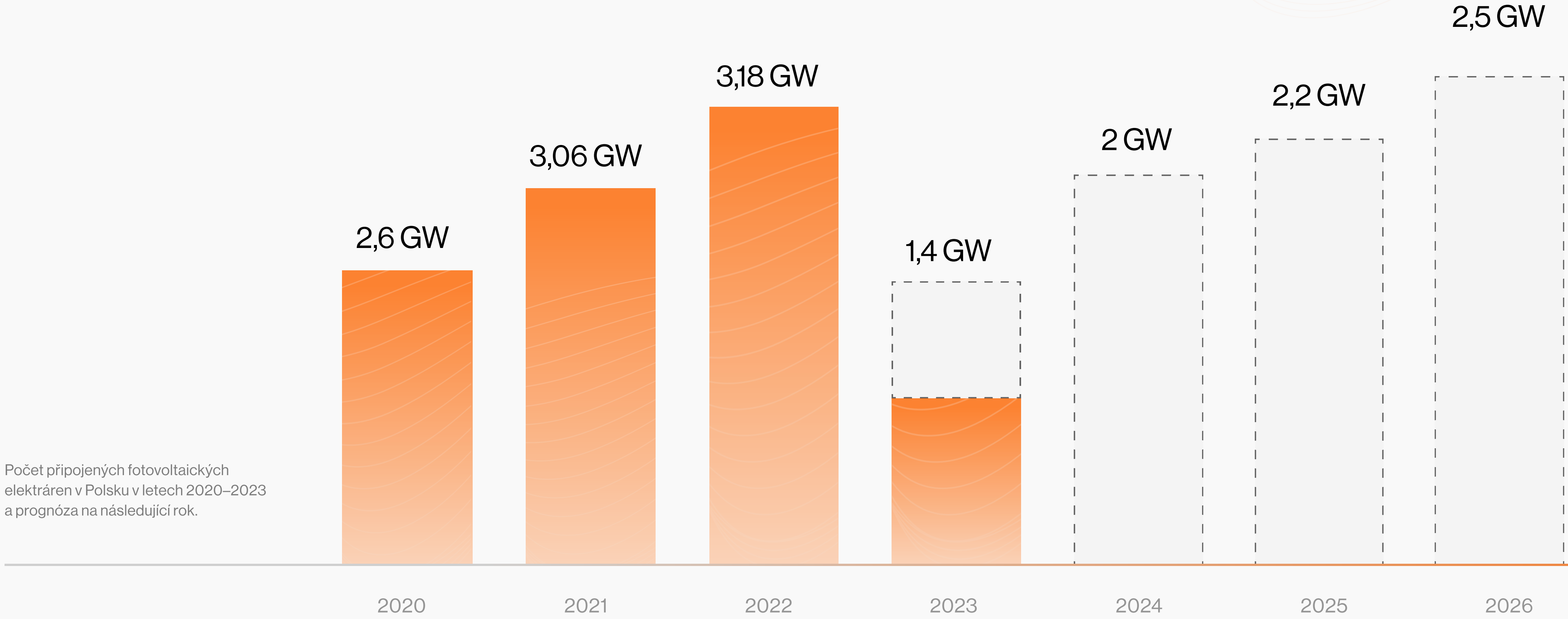


Svět: skladování energie

WWF (World Wide Fund For Nature – Světový fond pro ochranu přírody) považuje skladování energie za „svatý grál energetické transformace“. Podle údajů uvedených ve zprávě organizace „Dostupné a budoucí formy skladování energie“ se celosvětový kumulativní nárůst poptávky po zařízeních pro skladování energie (s výjimkou přečerpávacích elektráren) v letech 2018 až 2040 zvýší 122krát. Bateriové skladování energie má najít denní uplatnění – zpružnit provoz elektrické sítě v době největší spotřeby (v ranní a odpolední špičce).



Polsko: fotovoltaika v Polsku



Polsko

Po období anomálního extrémního růstu počtu fotovoltaických instalací v Polsku na přelomu let 2021 a 2022 se trh vrátil ke stabilizaci a normalizovanému růstu, který jsme zaznamenali v roce 2020. V Polsku je na trhu stále téměř 6 mil. rodinných domů bez fotovoltaických instalací a každý rok je vydáno více než 100 tisíc dalších stavebních povolení.

V současné době se připojuje v průměru kolem 15 tisíc fotovoltaických mikroinstalací měsíčně, z toho 8 tisíc až 10 tisíc v domácnostech, což představuje 100 tisíc až 120 tisíc* instalací v domácnostech ročně. Naším cílem je v tomto segmentu zvýšit podíl společnosti Columbus. Za devět let fungování společnosti jsme instalovali téměř 70 tisíc zařízení pro domácnosti a podniky, takže potenciál růstu je zde stále obrovský.

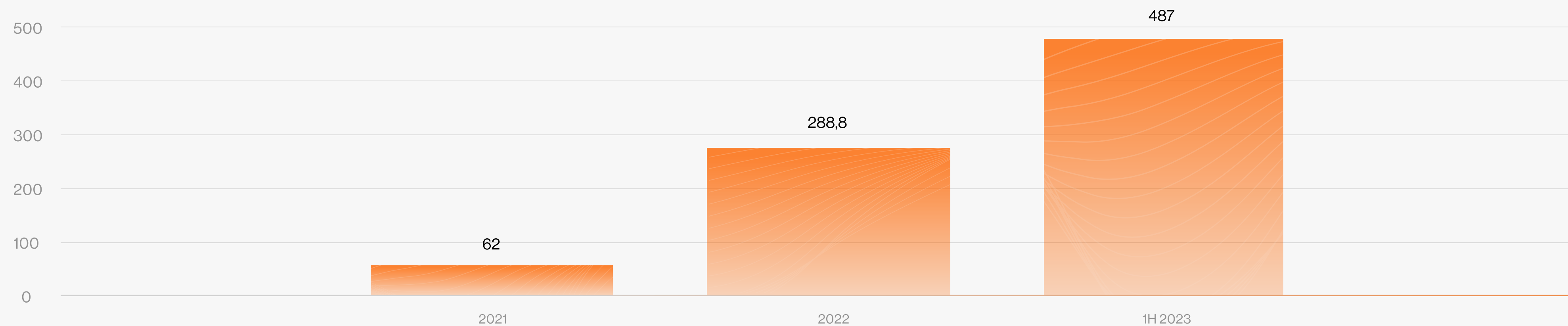


*180 tisíc všech instalací pro vlastní potřebu uživatele společně s podnikáním za rok.

Česká republika

Spuštění programu vysokých dotací na fotovoltaiku a akumulaci energie v České republice v roce 2022 probudilo trh v segmentu rodinných domů. Systém energetického účetnictví v České republice upřednostňuje co největší vlastní spotřebu vyrobené energie, takže dosud byla téměř každá fotovoltaická instalace vybavena akumulací energie.

Dnes rozšiřujeme naši nabídku B2C také o malé fotovoltaické instalace, jejichž výroba pokryje část denní poptávky, aniž by vznikaly přebytky, které se vracejí zpět do sítě. Ke konci první poloviny roku 2023 jsme zahájili prodej v sektoru B2B v České republice a v blízké budoucnosti hodláme rozšířit nabídku pro sektor B2G a zahájit projekty výstavby fotovoltaických farem.



Slovensko

Také na Slovensku byla zahájena nová fáze dotací na nákup a instalaci fotovoltaických zařízení pro vlastní potřebu uživatele do 10 kW, což již dnes vede ke zvýšenému zájmu. Potenciál trhu na Slovensku odhadujeme na přibližně 300 tisíc rodinných domů, což není příliš velký trh, ale předpokládáme, že v příštích dvou letech bude otevřen změnám, a proto jsme se rozhodli co nejdříve zahájit činnost také na Slovensku, kde jsme již dokončili první instalace fotovoltaiky pro domácnosti. Další fází je spuštění obchodní nabídky.

1,06 mil.

rodinné domy

13 tisíc

nově postavené domy za rok

540 MW

ve fotovoltaice

Potenciál trhu:

300 tisíc

fotovoltaické
instalace

15 miliard PLN

potenciální
hodnota trhu



Slovinsko

V roce 2022 bylo vyrobeno pouze 3,32 % elektřiny ze solární energie. Podle zprávy společnosti Enerdata je cílem země do roku 2030 pokrýt 27 % své konečné spotřeby energií z obnovitelných zdrojů. V současnosti jsou hlavním zdrojem energie z OZE vodní elektrárny, nicméně v roce 2022 Slovinsko oznámilo, že se plánuje otevřít velkokapacitním solárním elektrárnám.

Podle statistik Mezinárodní agentury pro obnovitelné zdroje energie (IRENA) činil celkový instalovaný fotovoltaický výkon Slovinska na konci roku 2020 367 MW, z čehož většinu tvořily instalace v domácnostech. Slovinsko má přibližně 2,1 mil. obyvatel a 66,2 % obyvatel země žije v rodinných domech, což je druhý nejvyšší podíl v celé Evropské unii. Naše analýza trhu ukazuje, že v příštích třech letech bude rozvoj fotovoltaiky prozákazníky i dodavatele v jedné osobě, tzv. prosumery (producent + consumer = prosumer), nabírat na obrátkách ve Slovinsku, stejně jako na Slovensku a v České republice.

420 tisíc

rodinné domy

367 MW

ve fotovoltaice

Potenciál trhu:

150 tisíc

fotovoltaické
instalace

7 miliard PLN

potenciální
hodnota trhu

Chorvatsko

Rodinné domy tvoří 65 % bytového fondu v Chorvatsku, což odpovídá 35 % celkové spotřeby energie na národní úrovni. Přibližně 53 % veškeré energie, která se dnes v Chorvatsku ročně spotřebuje, se dováží, zároveň má země velmi vysoký potenciál pro rozvoj solární energie. V souladu s doporučením Rady Evropské unie ze dne 14. července 2023 o národním programu reforem Chorvatska na rok 2023:

Klíčovými opatřeními pro urychlení zavádění solárních a větrných zařízení v Chorvatsku je zjednodušení povolovacích postupů a dokončení příslušného legislativního rámce, který zajistí větší právní jistotu pro výrobce a odběratele. K implementaci výše uvedených doporučení by mělo v Chorvatsku dojít v letech 2023 a 2024, což podle našich odhadů uvolní tržní potenciál fotovoltaiky pro prosumery, zakázníky i dodavatele v jedné osobě (producent + consumer = prosumer), v zemi.

933 tisíc

rodinné domy

138 MW

ve fotovoltaice

Potenciál trhu:

250 tisíc

fotovoltaické
instalace

13 miliard PLN

potenciální
hodnota trhu

Skupina Columbus



Columbus dnes

č. 1

značka OZE
v Polsku

Nejdůvěry-
hodnější
firma

mezi zákazníky

5,4 %

všech fotovoltaických
zařízení v Polsku

12%

podíl fotovoltaiky
na trhu pro
domácnosti

> 30 %

účast profesionálních
firem na fotovoltaických
instalacích



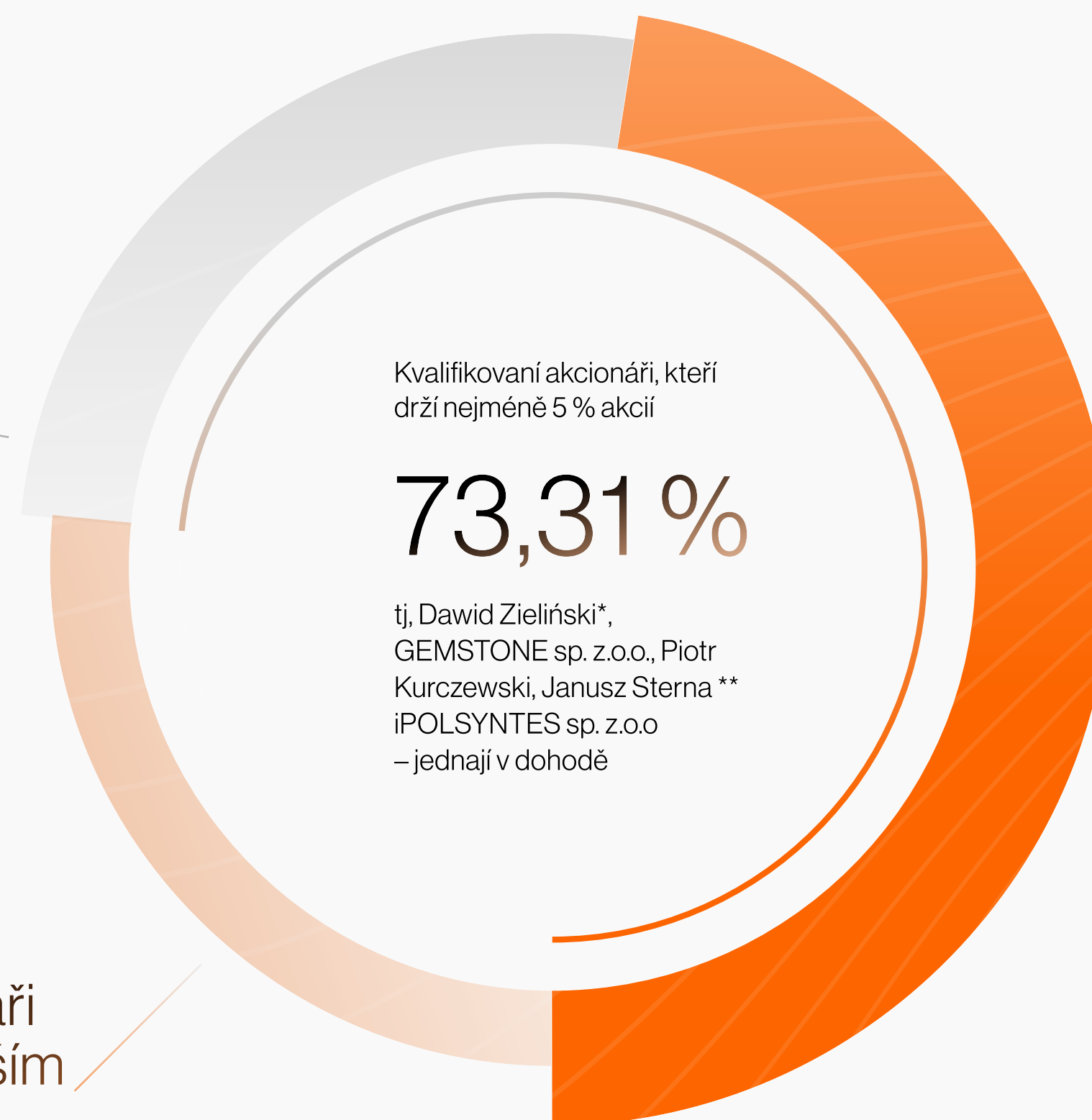
Columbus - akcionáři



Piotr Kurczewski
20,11 %



Ostatní akcionáři
s podílem menším
než 5 %
30,25 %



Dawid Zieliński*
49,64 %

* přímo a nepřímo prostřednictvím společností GEMSTONE ASIS.A. a KPMINVEST sp.z.o.o.
** přímo a nepřímo prostřednictvím společnosti POLSYNTES sp.o.o.



Columbus - orgány společnosti

Představenstvo:



Dariusz
Kowalczyk-Tomerski

Místopředseda
správní rady



Dawid
Zieliński

Předseda
správní rady



Michał
Gondek

Místopředseda
správní rady



Columbus - orgány společnosti

Dozorčí rada



**Paweł
Urbański**

Člen dozorčí rady,
člen výboru pro audit



**Wojciech
Wolny**

Člen dozorčí rady,
člen výboru pro audit



**Krzysztof
Zawadzki**

Člen dozorčí rady,
předseda výboru pro audit

**Łukasz
Kaleta**

Člen dozorčí rady



**Marcin
Dobraszkiewicz**

Člen dozorčí rady



**Michał
Bochowicz**

Člen dozorčí rady



Columbus Elite

Columbus Elite je velmi důležitým článkem skupiny Columbus Capital Group. Společnost provozuje unikátní prodejní systém, který rozšiřuje své distribuční kanály po celém Polsku. Společnost Columbus Elite oslovuje prostřednictvím specializovaných náborových kampaní podnikavé jednotlivce, kteří chtějí rozvíjet své podnikání v oblasti OZE. Tím se účinně konsolidují malí hráči v odvětví OZE a optimalizují se provozní náklady.



Be The Change

Paweł
Bednarek

Předseda Columbus Elite



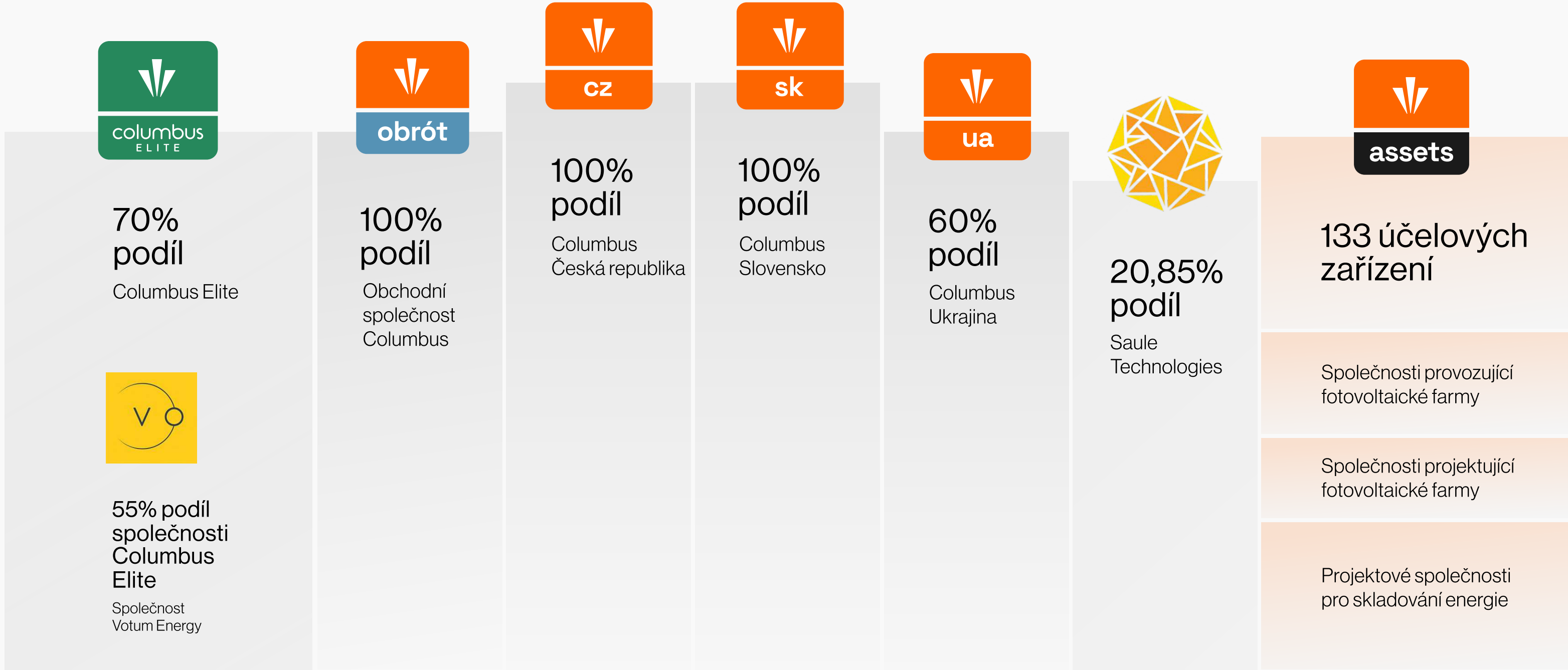
Rafał
Kołątaj

Místopředseda Columbus
Elite

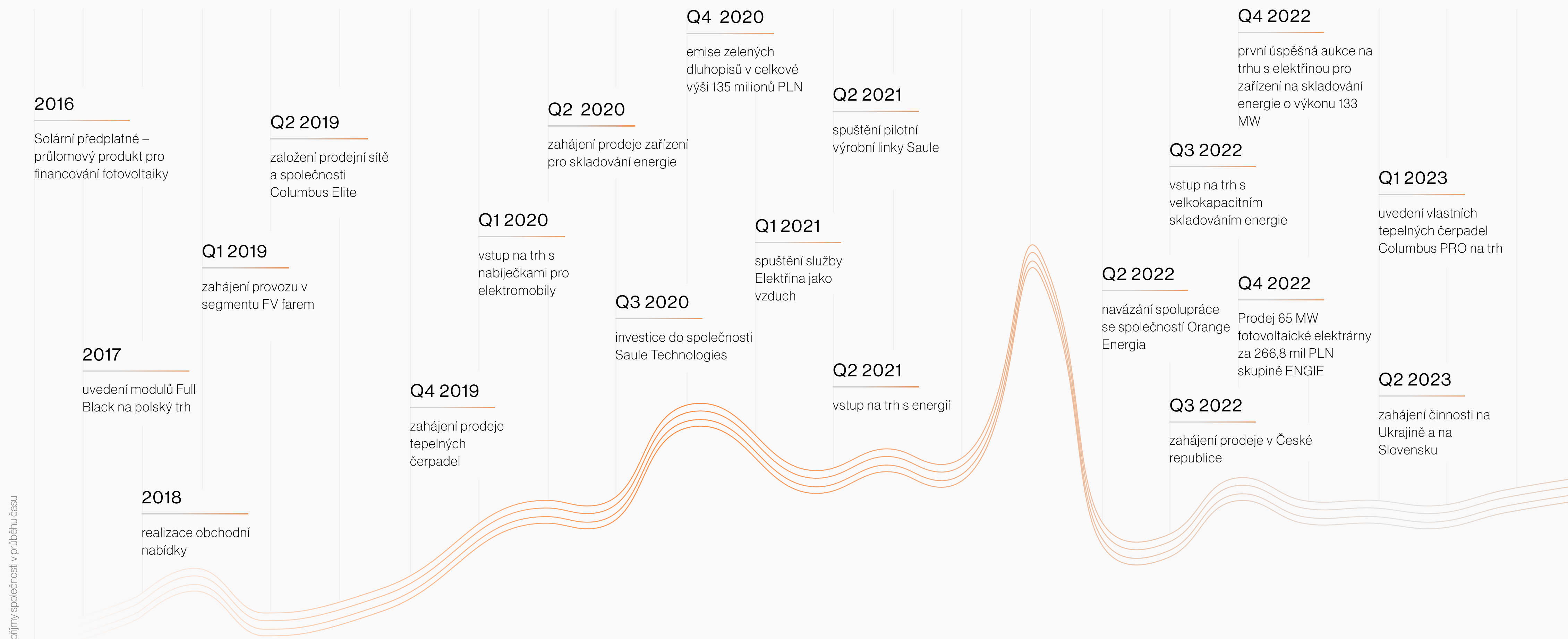


Columbus – kapitálová skupina

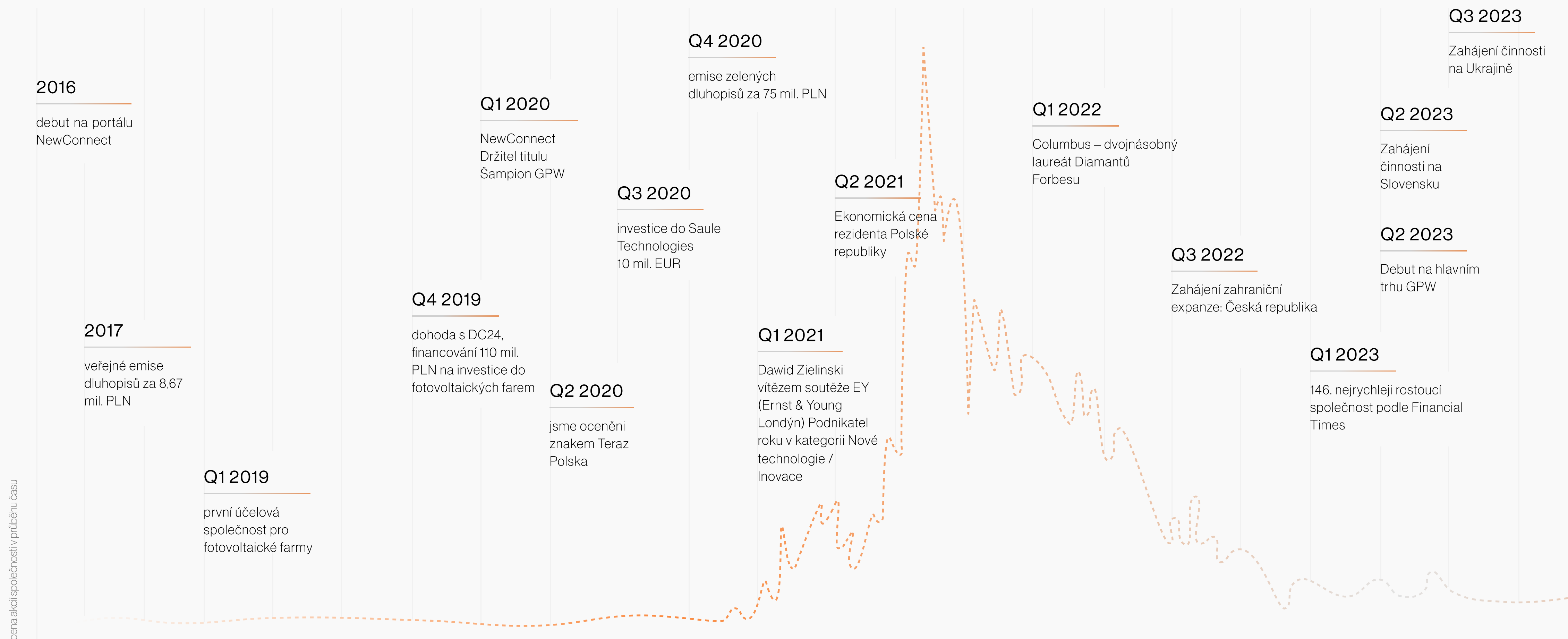
149 společností
v kapitálové skupině
Columbus



Významné historické události v obchodním kontextu



Další významné historické události



Strategické směry rozvoje



Columbus – segmentace a profesionalizace

Společnost Columbus se zaměřuje na poskytování moderních energetických řešení v zemích střední a východní Evropy. V průběhu let se jednotlivé oblasti vyvíjely a přetvářely v samostatné obory podnikání, které vyžadují odlišné zdroje, kompetence a model řízení.

V současné době se společnost Columbus Energy skládá ze tří hlavních pilířů, jejichž aktivity byly dosud realizovány a vykazovány společně. V rámci nové strategie plánujeme oddělit jednotlivé oblasti podnikání – jak v prezentaci výsledků, tak v každodenním provozu v rámci samostatných společností.



Columbus Energy – 3 linky podnikání

Columbus

Prodej a instalace produktů OZE: fotovoltaika, akumulace energie a tepelná čerpadla ve třech segmentech: pro domácnosti, pro podniky a pro veřejný sektor.

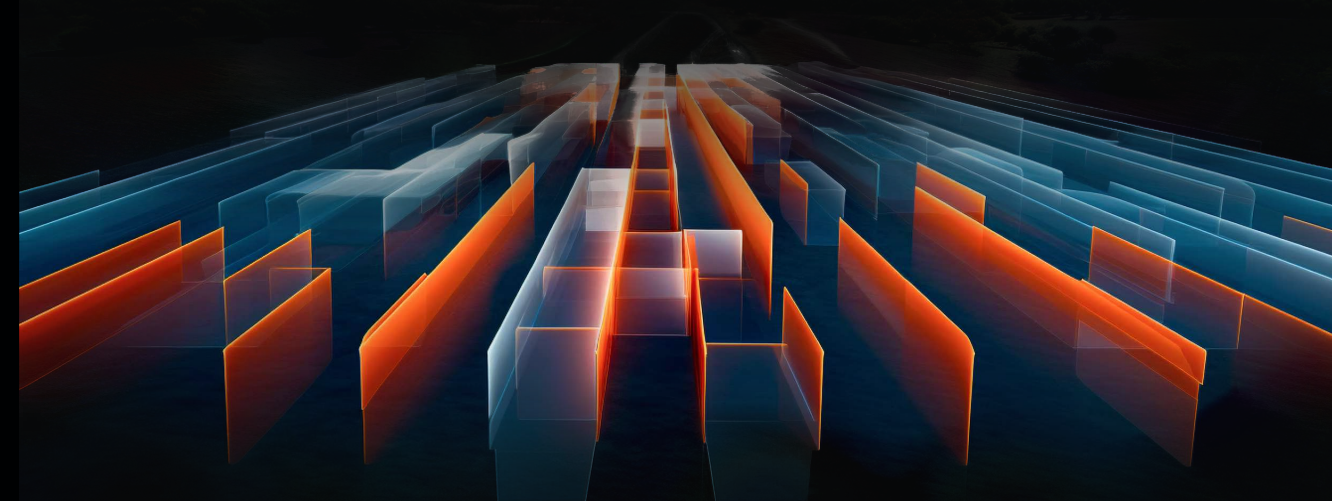


Columbus Assets

Velkoplošná fotovoltaika

Velkokapacitní skladování energie

Projektování, výstavba a údržba fotovoltaických farem a zařízení na skladování energie



Columbus Technologies

Komercializace IT technologií v energetice

Úzká spolupráce a vývoj perovskitových technologií se společností Saule Technologies



Columbus - residential

Fotovoltaika, tepelná čerpadla, skladování energie

Instalace třísegmentových zařízení, tepelných čerpadel a zařízení pro skladování energie

Zásadní a určující význam pro současnou činnost skupiny Columbus Energy má oblast prodeje a instalace fotovoltaických zařízení v segmentu B2C. Devět let intenzivního působení v Polsku se promítlo do posílení naší vedoucí pozice, budování povědomí o značce a získávání důvěry našich zákazníků.

Zvyšování podílu na trhu

Pokračujeme v rozvoji moderních energetických služeb pro výše uvedené segmenty a plánujeme zvýšit podíl prodeje tepelných čerpadel, akumulace energie a dobíjecích stanic pro elektromobily.

Online / přímý prodejní kanál

Dalším přirozeným krokem k oslovení nových cílových skupin je spuštění online prodejního kanálu. Společnost Columbus již dnes získala potřebné know-how a připravuje se na zahájení plného procesu v roce 2024 pod novou, specializovanou značkou.



Columbus – residential, business, public

Zahraniční expanze a adaptace služeb v regionu střední a východní Evropy

Společnost Columbus se zavázala umožnit lidem v regionu střední a východní Evropy přístup k moderní obnovitelné energii a zeleným technologiím. Naším cílem je poskytovat bezpečná, účinná a udržitelná energetická řešení, která pomohou chránit životní prostředí a zlepšit kvalitu života našich zákazníků.

Z tohoto důvodu plánujeme spustit kompletní portfolio služeb Columbus do konce roku 2028: Česká republika, Slovensko, Slovinsko, Chorvatsko, a pokud to geopolitická situace dovolí, tak i Ukrajina, kde se hodláme aktivně účastnit výběrových řízení OSN.

Naší ambicí je stát se předním poskytovatelem řešení v oblasti obnovitelných zdrojů energie a zelených technologií v regionu střední a východní Evropy (CEE – Central and East Europe).

Chceme obyvatelům střední a východní Evropy poskytnout přístup k inovativním produktům a službám, které přispějí k energetické transformaci. Za tímto účelem budeme poskytovat služby instalace, prodeje a následné péče o fotovoltaiku, tepelná čerpadla, skladování energie a nabíjecí stanice pro elektromobily – pro domácnosti, podniky a veřejný sektor.

Columbus – business and public

Fotovoltaika, skladování energie, DSR, PPA

Nabízíme celou řadu moderních energetických řešení pro podniky a veřejný sektor. Poskytujeme nejen vlastní zdroj čisté a bezplatné energie, fotovoltaiku, ale také možnost s ní efektivně hospodařit skladováním energie. Plánujeme rozšířit naše portfolio o další řešení pro snížení dopadu podnikání na životní prostředí, což je v souladu s našimi hodnotami a závazkem k odpovědnému podnikání:

Zavedení služby PPA

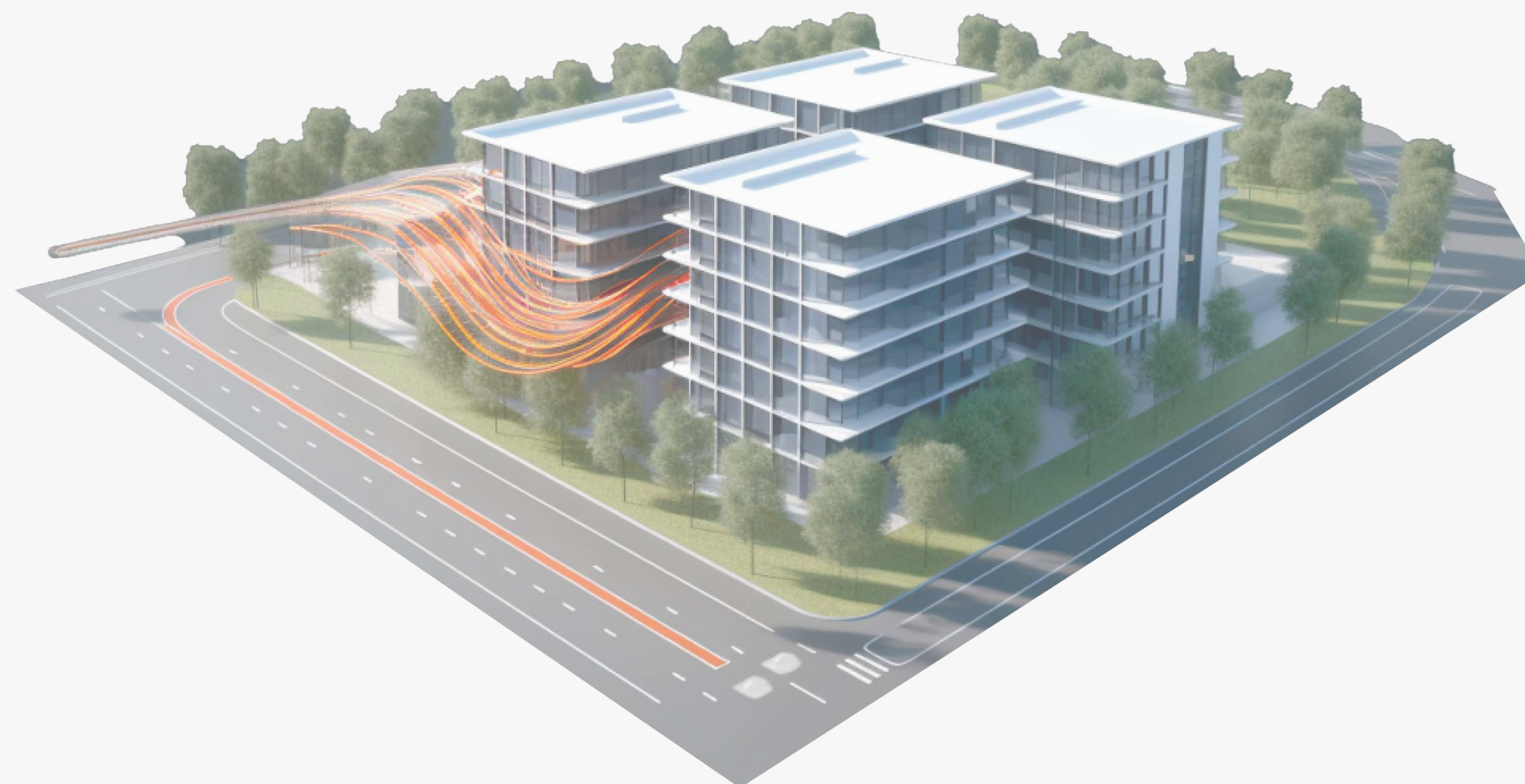
Strategickým krokem je zavedení služby PPA (Power Purchase Agreement – Smlouva o nákupu elektřiny). Toto řešení dokonale zapadá do celosvětového trendu zvyšování podílu energie z OZE. Smlouvy PPA usnadňují podnikům přístup k čisté energii a zároveň jim pomáhají snižovat náklady na energii.

Služba DSR – reakce ze strany spotřebitele

Podnikům nabídneme službu Demand Side Response (DSR). Umožňuje společnostem generovat významné příjmy dočasným snížením spotřeby energie v době odběrové špičky. To je nejen finanční přínos pro podniky, ale také důležitý prvek pro stabilizaci národní elektrizační soustavy.

Zelené certifikáty

Prostřednictvím našeho partnerství s nadací CFF (Carbon Footprint Foundation – Nadace pro snížení uhlíkové stopy) nabízíme firemním zákazníkům zelené certifikáty. To potvrzuje, kolik CO₂ se díky našim řešením ušetří za 30 let.



Columbus Reseller – servis a velkoobchod

Program Reseller plánujeme spustit v první polovině roku 2024, který zahrne i servis a velkoobchod v Polsku. Prodejce se zaměří na všechny instalatéry v odvětví OZE – na ty, kteří instalují fotovoltaiku, tepelná čerpadla, skladování energie a domácí automatizaci. Naším cílem je vytvořit model spolupráce, který umožní rozvoj poskytování služeb jménem společnosti Columbus na území Polska a posléze i ve střední a východní Evropě.

Již nyní, v době probíhající konsolidace trhu, zaznamenáváme rostoucí zájem o doplňkové služby pro fotovoltaiku a tepelná čerpadla a nárůst poptávek od zákazníků třetích stran, stejně jako stále více dotazů na servis instalací, které nebyly instalovány společností Columbus. Více než 1,3 milionu zákazníků v Polsku bude potřebovat pravidelnou údržbu instalací a servis již instalovaných zařízení. Účastí v programu Reseller získají montážní firmy přístup k nákupům u specializovaných skladů Columbus po celé zemi a k balíčku výhod, které jim zvýší konkurenceschopnost v mikroregionu.



Columbus Assets

Fotovoltaické farmy

Společnost Columbus se chce prosadit v oblasti velkých investic do OZE důsledným rozvojem fotovoltaických farem. Plánujeme zvýšit naši přítomnost na trhu investicemi do nových fotovoltaických projektů, pokračováním v rozvoji již realizovaných projektů a rozvojem služeb v oblasti provozu a správy, které majitelům farem zajistí maximální efektivitu a minimalizaci rizik. Naše strategie je založena na inovacích, udržitelnosti a vynikajícím řízení, což nám umožní dosáhnout dlouhodobého úspěchu v transformujícím se odvětví OZE.

Plánujeme zachovat co nejvíce investic v rámci majetku společnosti a umožnit prodej projektů pouze se službou výstavby, možnostmi pro provoz a údržbu s významným podílem na zisku.

Columbus Assets

Velkokapacitní skladování energie

Naší strategií je dále rozvíjet naše investiční portfolio velkých zařízení pro skladování energie, která jsou klíčovou součástí energetického systému budoucnosti. Máme již projekty na uskladnění energie až 724 MW, z nichž 398 MW splňuje podmínky pro připojení a 133 MW je po úspěšných aukcích na trhu s energiemi. Naším posláním je poskytovat čistou energii a řešení pro efektivní hospodaření s ní a přispívat tak k energetickému zabezpečení regionu.

Skladování energie je dnes v Polsku málo rozvinutou oblastí, ale jak zdůrazňují PSE (Polskie Sieci Elektroenergetyczne – Polské energetické sítě), rozvoj skladování elektřiny je předpokladem dalšího efektivního rozvoje OZE v zemi.

Vývoj velkokapacitního skladování energie je jednou z klíčových priorit nové strategie společnosti Columbus. Máme ambici stát se v něm lídrem, stejně jako jsme se stali lídrem v oblasti domácí fotovoltaiky. Ve výhledu pěti let to bude jedna z klíčových oblastí podnikání společnosti Columbus. Na tuto roli se připravujeme jak z hlediska kompetencí, tak z hlediska zdrojů, financování a technologií. Plánujeme realizovat projekty podle vzorce projektového financování a s investory typu joint venture. Ve výhledu příštích pěti let plánujeme v této oblasti investice ve výši přes 3 miliardy PLN.



Columbus Assets

Velkokapacitní skladování energie

Trzebinia/Chrzanów

Výkon brutto: 133 MW (532 MWh) / 124 MW – závazek nahlášený trhu s energiemi.

Vyhraná aukce 2022.

Zahájení práce: 2026.

Klikowa

Výkon brutto: 63 MW (250,8 MWh) / 53 MW – závazek nahlášený trhu s energiemi.

Aukce prosinec 2023.

Zahájení práce: 2027.

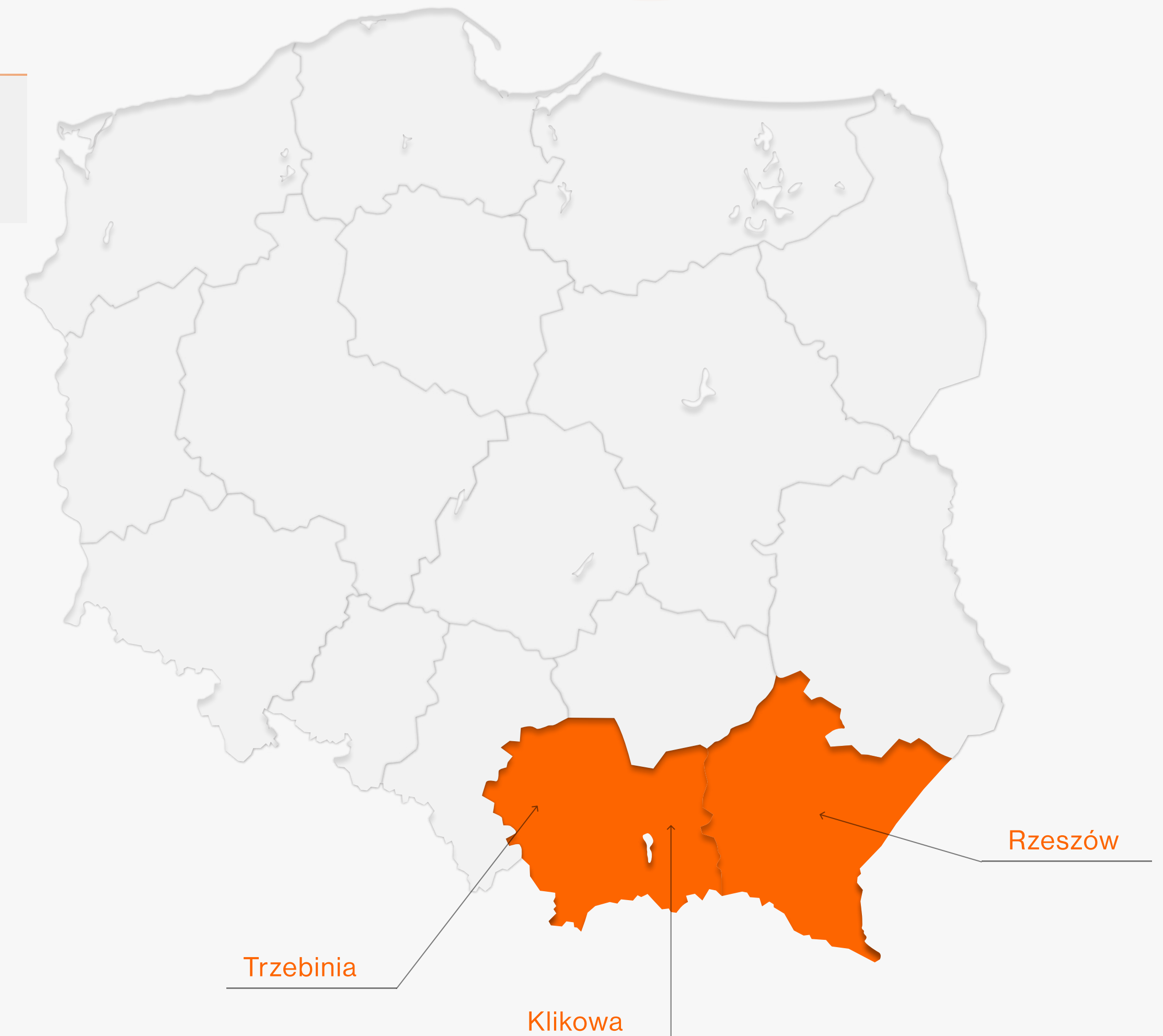
Rzeszów

Výkon brutto 202 MW (810,18 MWh) / 182 MW - závazek nahlášený trhu s energiemi.

Aukce prosinec 2023.

Zahájení práce: 2027.

398 MW / 1,6 GWh
největší portfolio
v této části Evropy



Columbus Assets

Vývoj a odhadovaná tržní hodnota projektů fotovoltaických farem



Aktiva skupiny Columbus - tržní hodnota odhadovaná k 30.06.2023.

Aktiva	725,9 mil. PLN	Pasivní	725,9 mil. PLN
Převis tržní hodnoty fotovoltaických projektů a farem, velkých projektů skladování energie nad účetní hodnotou pořízení/výroby	507,6 mil. PLN	Budoucí podmíněné závazky na výstavbu fotovoltaických farem a zařízení na skladování energie	107 mil. PLN
Hodnota majetku: 1 233,5 mil. PLN		Hodnota majetku: 832,9 mil. PLN	
Rozdíl: +400 mil. PLN.			



Columbus Technologies

Do konce roku 2023 uvedeme na trh nové technologické produkty pod značkou Columbus Technologies. Plánujeme představení dceřiných projektů jako: PowerHouse HEMS, SCADA by Columbus a Smart-Node.

- **PowerHouse HEMS** je mozek, který řídí všechna zařízení připojená k domácímu ekosystému. Na základě historických údajů, údajů o počasí a informací o tarifech vytváří inteligentní předpovědi a rozhoduje, kdy je třeba nabíjet úložiště energie, kdy nakupovat levnou energii mimo špičku a kdy prodávat energii do sítě.
- **System SCADA** od společnosti Columbus je platforma pro monitorování provozu fotovoltaických farem. Byla vyvinuta na základě vlastních zkušeností společnosti tak, aby byla rychle implementovatelná, funkční a především spolehlivá. Mimo jiné disponuje funkcemi pro detekci poruch a anomálií a dálkovým zapínáním a vypínáním zařízení, což se projevuje lepší efektivitou a provozní výkonností velkých fotovoltaických investic.

- **Smart-Node** – technologie, která umožňuje připojit libovolné zařízení pomocí komunikačního protokolu LoRaWAN (Long Range Wide Area Network – Rozsáhlá síť s velkým dosahem). Díky neomezené konektivitě můžeme úspěšně ovládat a inteligentně spravovat zařízení kdekoli v naší domácnosti i mimo ni. Prvním produktem vybaveným touto technologií bude tepelný zásobník Columbus Aqua. Naším cílem je plně komercializovat naše produkty a nabízet je i externím zákazníkům, proto jsme od počátku dbali na to, aby platforma řešení Columbus Technologies byla hardwarově i softwarově agnostická – nezávislá na platformě.

Harmonogram vývoje Columbus Energy v regionu

	Polsko	Česká republika	Slovensko	Ukrajina*	Slovinsko	Chorvatsko
Residential	✓	✓	✓	✓	2025	2024
Business	✓	✓	2024	2024	2025	2024
Public	✓	✓	2024	2024	2025	2025
Velkoplošná fotovoltaika	✓	2024	2025	2026	2027	2025
Velkosklady	✓	2026	2026	2028	2027	2028
B2C Direct	2024	2024	2024	2026	2026	2025
Columbus Technologies	2023	2024	2024	2026	2026	2025
Reseller: servis a velkoobchod	2024	2025	2025	2026	2026	2026

Rok představuje období, do kterého chceme danou oblast činnosti v dané zemi realizovat.

* V závislosti na geopolitickém vývoji.

Columbus – quick-wins

V nejbližší době máme ambice dosáhnout hlavních cílů, které určují strategické směry rozvoje, tj.:

→ dynamický pilotní vstup na trh v zemích střední a východní Evropy a představení nabídky pro spotřebitele (B2C)

→ komercializace produktů Columbus Technologies a jejich rozšíření do dalších zemí střední a východní Evropy

→ realizace PŘÍMÉHO prodeje jednotlivým zákazníkům

→ výrazné nebo úplné snížení finančních prostředků od investora DC24 ASI

→ akvizice strategického investora v rámci modelu podniku Joint venture pro vývoj velkých zařízení na skladování energie

→ výstavba a prodej / výstavba a refinancování projektového financování fotovoltaických farem

Columbus – pětileté strategické cíle

V pětiletém výhledu rozvoje a realizace obchodní strategie jsme si stanovili cíle, které trvale posílí postavení společnosti Columbus v regionu:

→ stát se lídrem v oblasti energetické transformace v rezidenčním a obchodním segmentu na trhu střední a východní Evropy (CEE)

→ vybudovat kompletní, ve střední a východní Evropě jedinečné, know-how v oblasti projektování, výstavby a provozu velkých zařízení pro skladování energie

→ vytvořit největší síť servisních techniků OZE, kteří spolupracují se společnostmi Columbus a kteří využívají služeb velkoobchodů Columbus v oblasti střední a východní Evropy – projekt RESELLER

→ spustit všechny obchodní linie a dosáhnout ziskovosti v regionu střední a východní Evropy

→ po snížení/refinancování stávající struktury financování ponechat co největší objem investic (fotovoltaické farmy, skladování energie) v aktivech skupiny

→ implementovat technologie pro virtuální zákazníky i dodavatele v jedné osobě, tzv. prosumery, čímž se zvýší dostupnost ekosystému Columbus a otevře se novému segmentu zákazníků žijících ve vícebytových budovách



Prohlášení

Tuto prezentaci („Prezentace“) připravila společnost Columbus Energy S.A. se sídlem v Krakově („Columbus Energy“). Jejím účelem je prezentovat vybrané údaje o skupině Columbus Energy Group („Columbus Energy Group“). Tato prezentace má pouze informativní charakter a nepředstavuje úplnou analýzu finanční situace skupiny Columbus Energy. Údaje obsažené v prezentaci jsou aktuální k datu jejího vypracování, a proto se na prezentaci nevztahují žádné změny, aktualizace ani úpravy, které by odrážely změny, k nimž dojde po tomto datu. Tato prezentace by neměla být považována za investiční radu, doporučení, nabídku k nákupu nebo prodeji jakýchkoli cenných papírů nebo finančních nástrojů nebo k účasti na jakémkoli obchodním podniku skupiny Columbus Energy.

Přestože přípravě této prezentace byla věnována náležitá péče, společnost Columbus Energy nezaručuje přesnost a úplnost informací v ní obsažených, zejména v případě, že se materiály, z nichž se vychází, ukáží jako neúplné nebo nebudou plně odrážet skutečný stav. Společnost Columbus Energy doporučuje, aby se každá osoba, která hodlá učinit investiční rozhodnutí týkající se jakéhokoli finančního nástroje skupiny Columbus Energy, spoléhala na informace uvedené v oficiálních zprávách společnosti Columbus Energy, které jsou vypracovány a zveřejněny v souladu s platnými právními předpisy a které jsou spolehlivým zdrojem údajů o skupině Columbus Energy. Statistické údaje nebo informace týkající se trhu, na kterém působí společnost Columbus Energy nebo skupina Columbus Energy nebo společnosti skupiny, použité v této prezentaci, byly získané z veřejných zdrojů a nebyly předmětem dalšího nebo nezávislého ověření.

Společnost Columbus Energy a členové jejích orgánů, jakož i zaměstnanci, spolupracovníci a poradci podílející se na přípravě Prezentace, ani žádný subjekt skupiny Columbus Energy Group neodpovídají za důsledky jakéhokoli rozhodnutí učiněného na základě nebo v závislosti na jakýchkoli informacích obsažených v Prezentaci nebo z ní odvozených, ani za její použití. Prezentace dále nepředstavuje žádné prohlášení ani závazek kterékoli z výše uvedených osob. Prezentace a popisy obsažené v tomto dokumentu mohou obsahovat výhledová prohlášení, zejména „cíle, aspirace, plány“, včetně prohlášení týkajících se očekávaných finančních výsledků, ale nejsou a nemohou být považovány za prognózy finančních výsledků.

Výhledová prohlášení v prezentaci podléhají řadě známých i neznámých rizik, nejistot a dalších faktorů (včetně těch, které společnost Columbus Energy nemůže ovlivnit), které mohou způsobit, že se skutečné výsledky, úroveň činnosti nebo úspěchy skupiny Columbus Energy a společnosti Columbus Energy budou podstatně lišit od prohlášení uvedených v prezentaci, včetně očekávaných finančních výsledků popsaných v prezentaci.

Prezentace může obsahovat finanční informace nebo ukazatele, které nebyly předmětem auditu, prověrky nebo jiného hodnocení externím auditorem. Prezentace není určena k distribuci do zemí, kde může být veřejné šíření informací obsažených v Prezentaci omezeno nebo zakázáno zákonem.

